แบบฟอร์มสำหรับวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)

**ขั้นตอนการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)**

**1. ศึกษาความหมายและกรอบแนวคิดของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)**

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) หมายถึง การสำรวจตรวจสอบสภาพภายในองค์กรและสภาพแวดล้อมภายนอก เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ยุทธศาสตร์นั้นได้ใช้ประโยชน์จากสิ่งที่มีอยู่และแก้ปัญหาที่ไม่พึงประสงค์ โดยอาศัยทั้งปัจจัยภายในและภายนอกมาเป็นฐานคิดสำหรับกำหนดยุทธศาสตร์การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกต้องคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอก ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก(SWOT Analysis)** | |
| **1. ปัจจัยภายใน (Internal factors)** วิเคราะห์โดยใช้กรอบแนวคิด (McKinsey 7-S Framework) ประกอบด้วย  ☑ โครงสร้าง (Structure)  ☑ ทักษะในการทำงาน (Skill)  ☑ บุคลากร (Staff)  ☑ ค่านิยมร่วม (Share-values)  ☑ ระบบ (System)  ☑ รูปแบบการทำงาน (Style)  ☑กลยุทธ์ (Strategy) | **S = จุดแข็ง (Strengths)**หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายในของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่เป็นบวกซึ่งหน่วยงานสามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือ หมายถึงการดำเนินงานภายในของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่ทำได้ดี |
| **W = จุดอ่อน (Weaknesses)** หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายในของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่เป็นลบและด้อยความสามารถ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ หรือ หมายถึง การดำเนินงานภายในของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่ทำได้ไม่ดี |
| **2. ปัจจัยภายนอก (External factors)** วิเคราะห์โดยใช้กรอบแนวคิด PESTLE ประกอบด้วย  ☑ การเมือง (Politics)  ☑เศรษฐกิจ (Economic)  ☑สังคม (Social)  ☑เทคโนโลยี (Technology)  ☑กฎหมาย (Legal)  ☑สิ่งแวดล้อม (Environment) | **O = โอกาส (Opportunities)**หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติในการบรรลุวัตถุประสงค์ หรือ หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย การกีฬาแห่งชาติ |
| **T = อุปสรรค (Threats)**หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติไม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ หรือ หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ |

**2. วิเคราะห์และรวบรวมผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ของหน่วยงาน**

ดำเนินการระดมความคิดเห็นของบุคลากรในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกเป็นภาพรวมของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติตามแบบฟอร์ม หน้า 2-10 แล้วส่งข้อมูลกลับคืนให้กองนโยบายและแผน ได้ทั้งทางเอกสารหรือทางE-mail : [spp\_strategy@ipe.ac.th](mailto:spp_strategy@ipe.ac.th)ภายในวันที่ 11 กันยายน 2563 เพื่อทางกองนโยบายและแผนจะได้นำข้อมูลไปวิเคราะห์ รวบรวมและจัดทำเป็นเอกสารประกอบการประชุมทบทวนยุทธศาสตร์ฯ ต่อไปทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดเอกสารแบบฟอร์มดังกล่าวได้ที่ [www.tnsu.ac.th](http://www.tnsu.ac.th), กองนโยบายและแผน , ดาวน์โหลดเอกสาร

****

**แบบฟอร์มวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)**

**หน่วยงาน มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชลบุรี**

**คำชี้แจง โปรดวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) เป็นภาพรวมของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**

**1. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมหรือปัจจัยภายใน (Internal factors) ท่านคิดว่าอะไรคือจุดแข็งและจุดอ่อนของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (Internal factors)** | | | |
| **7-S Framework** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weaknesses)** |
| โครงสร้าง  (Structure) |  |  |
| ทักษะในการทำงาน (Skill) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (Internal factors)** | | |
| **7-S Framework** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weaknesses)** |
| บุคลากร (Staff) |  |  |
| ค่านิยม  (Share-values) |  |  |
| ระบบ (System) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (Internal factors)** | | |
| **7-S Framework** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weaknesses)** |
| รูปแบบการทำงาน (Style) |  |  |
| กลยุทธ์ (Strategy) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (Internal factors)** | | |
| **พันธกิจของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weaknesses)** |
| 1.การจัดการเรียนการสอน |  |  |
| 2.การวิจัย |  |  |
| 3.การบริการทางวิชาการแก่สังคม |  |  |
| **ปัจจัยภายใน (Internal factors)** | | |
| **พันธกิจของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ** | **จุดแข็ง (Strengths)** | **จุดอ่อน (Weaknesses)** |
| 4.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย |  |  |
| 5.การส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านการกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล |  |  |

**2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกหรือปัจจัยภายนอก (External factors) ท่านคิดว่าอะไรคือโอกาสและอุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย**

**การกีฬาแห่งชาติ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายนอก (External factors)** | | |
| **PESTLE** | **โอกาส (Opportunities)** | **อุปสรรค (Threats)** |
| การเมือง (Politics) |  |  |
| เศรษฐกิจ (Economic) |  |  |
| สังคม (Social) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายนอก (External factors)** | | |
| **PESTLE** | **โอกาส (Opportunities)** | **อุปสรรค (Threats)** |
| เทคโนโลยี (Technology) |  |  |
| กฎหมาย (Legal) |  |  |
| สิ่งแวดล้อม (Environment) |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายนอก (External factors)** | | |
| **พันธกิจของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ** | **โอกาส (Opportunities)** | **อุปสรรค (Threats)** |
| 1.การจัดการเรียนการสอน |  |  |
| 2.การวิจัย |  |  |
| 3.การบริการทางวิชาการแก่สังคม |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายนอก (External factors)** | | |
| **พันธกิจของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ** | **โอกาส (Opportunities)** | **อุปสรรค (Threats)** |
| 4.การทะนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย |  |  |
| 5.การส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านการกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล |  |  |